

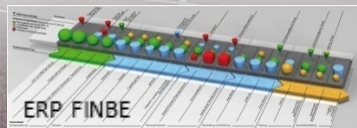


WIE FÜHRT MAN DEN PURCHASE-TO-PAY-PROZESS ERFOLGREICH IN DIE S/4-WELT?

AGENDA

- ▶ Der Start
- ▶ Das Ziel
- ▶ Die Strecke
- ▶ Der Zieleinlauf
- ▶ Wie lief das Rennen?
- ▶ Goodie bag

2019: DER START



Studie Überführung
eloKOMMERZ@VBS in die
S/4 HANA-Welt

AUSGANGSLAGE: MASSGESCHNEIDERTE LÖSUNG

Eigenentwicklung

Hohe Komplexität

Über 16 Jahre gewachsen

Jährliche Wartung aufwändig

AUSGANGSLAGE: DIE ECKPUNKTE

4 Buchungskreise auf 2

2 SAP-Systeme auf 1

120'000 Bestellungen p.A.

200'000 Rechnungen p.A.

Ca. 58'000 Geschäftspartner

Rund 3'000 User

AUSGANGSLAGE: INTEGRATION BESCHAFFUNG-FINANZEN



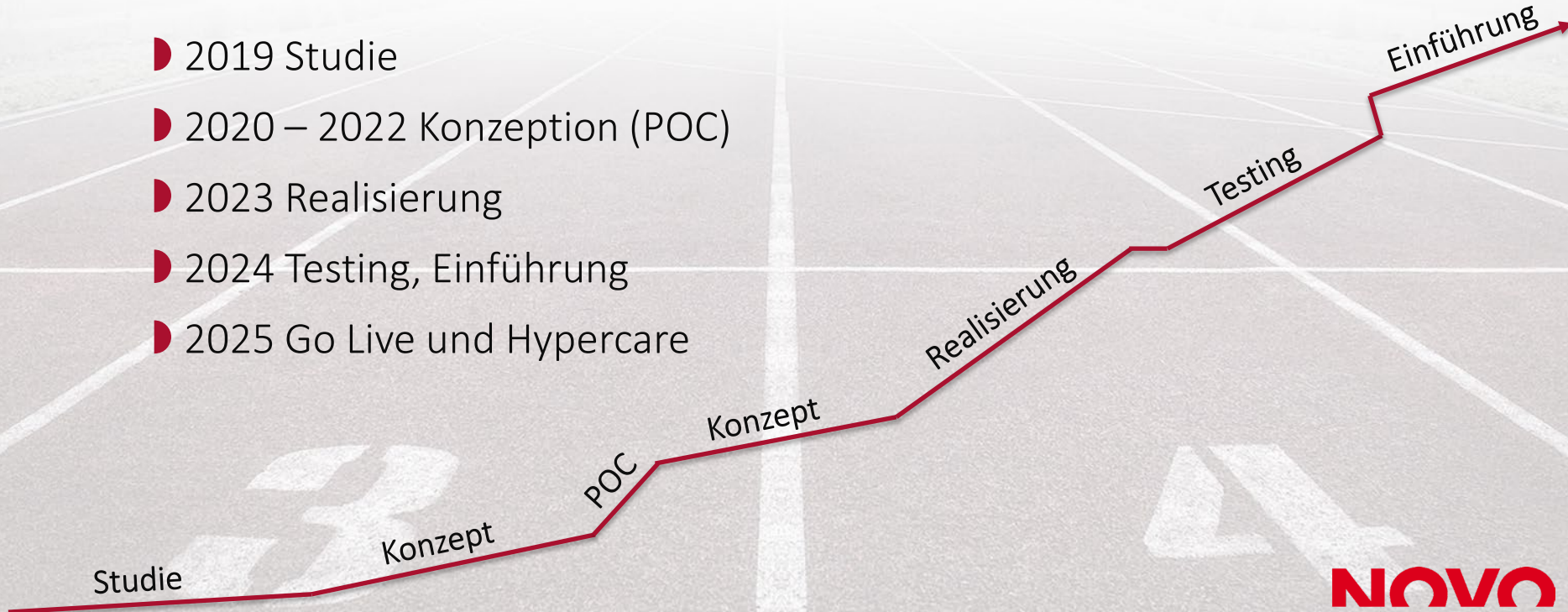
- ▶ Sehr hohe Integration in die Beschaffung
- ▶ Bestellanforderungen auch Teil der Freigabestrategie -> 4-Säulen-Prinzip
- ▶ Nachvollziehbarkeit anspruchsvoll
- ▶ Zahlreiche IKS-Reports

DAS ZIEL

- Zurück zum Standard
- Harmonisierung der Prozesse
- Automatisierung vorantreiben
- Wartungs- und Administrationsaufwand reduzieren
- Benutzerfreundlichkeit halten resp. verbessern

DIE STRECKE

- 2019 Studie
- 2020 – 2022 Konzeption (POC)
- 2023 Realisierung
- 2024 Testing, Einführung
- 2025 Go Live und Hypercare



DER ENDSPURT

6.1.25: GO LIVE

Abbiegen auf
die Zielgerade



1.4.25: Systemabnahme

Der Zieleinlauf



Optimierungen

Analyse



WIE LIEF DAS RENNEN?

Was könnten wir besser machen?

- ▮ Schnittstellen
- ▮ Stammdaten
- ▮ Testing
- ▮ Integration der Beschaffungsprozesse
- ▮ Performance

Es ist eben ein Marathon, kein Sprint...

Was würden wir gleich machen?

- ✓ Regelmässige Meetings
- ✓ Newsletter
- ✓ Erfahrungsaustausch der verschiedenen Teams



WIE LIEF DAS RENNEN

Was würden wir gleich machen?

Schulung der Mitarbeitenden

- ✓ Online
- ✓ Zeitnah
- ✓ Empfängergerecht

WIE LIEF DAS RENNEN

Was würden wir gleich machen?

Hypercarephase: Support vor Ort

- ✓ Kommunikation
- ✓ Sicherheitsgefühl

GOODIE BAG

- ▶ Auch einzelne Fehler können schmerzen
- ▶ Testen, testen, testen
- ▶ Projekt- und Linienressourcen bereitstellen
- ▶ Fokus auf das Wesentliche
- ▶ Reduktion der Administration im Projekt

UND NOCH MEHR GOODIES

- ▶ Der KWF ist ein zentrales Element der Digitalen Transformation
- ▶ SAP bietet verschiedene Lösungsansätze
- ▶ Verschiedene Add-ons auf dem Markt

VIELEN DANK!



Sie finden uns auch auf LinkedIn



Rolf Bürki
Leiter Finanzielles
Rechnungswesen Verteidigung



Marcello Napoletano
Leiter Business Unit Finance
NOVO Business Consultants AG

NOVO
BUSINESS CONSULTANTS