# Weichen stellen für die Zukunft - EPPM und SAC bei BERNMOBIL





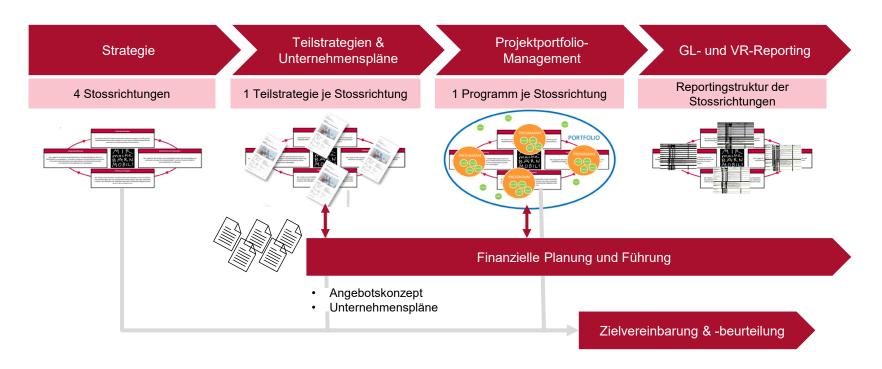


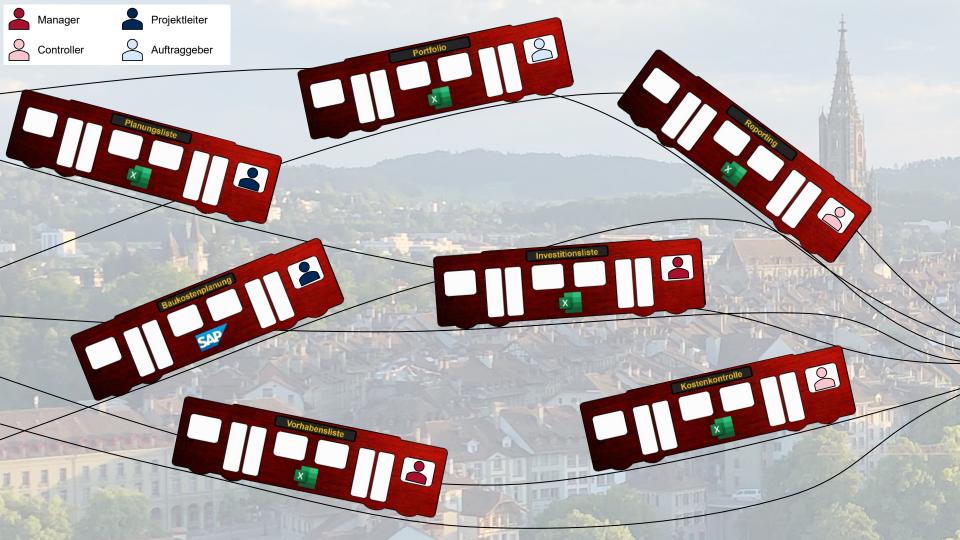






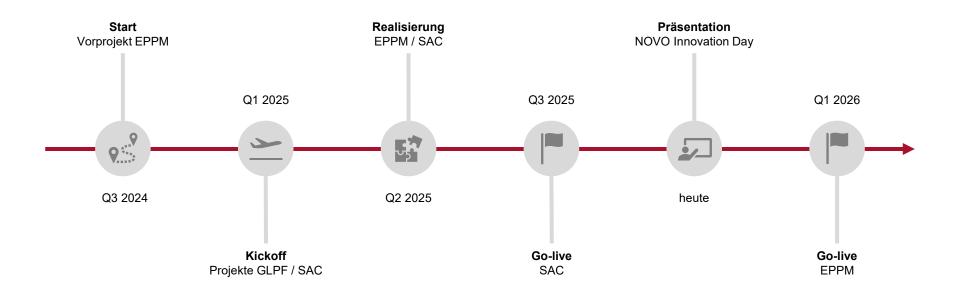
# Durchgängige Unternehmenssteuerung



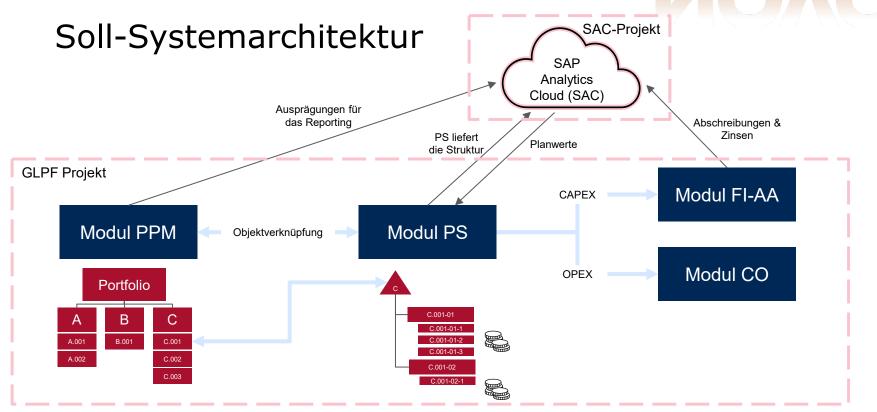












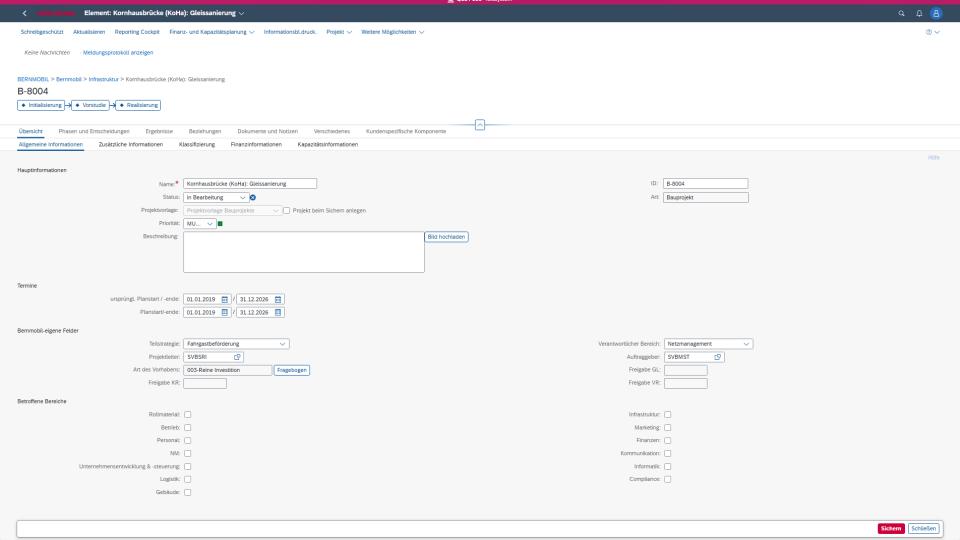




#### Projekt GLPF

"Ganzheitliche Lösung für Portfoliomanagement & finanzielle Führung"

- Abbildung der Unternehmensstrategie im Portfolio von bernmobil
  Abbildung der Vorhabenslisten
- Erfassen der Vorhaben im SAP EPPMAbbildung <u>sämtlicher</u> Vorhaben im SAP EPPM
- Automatisches Anlegen der PS-Projekte
- Erweiterung SAP PS
  - Neue Projektarten & Projektstrukturen
  - ▶ Plan- und Ist-Abschreibungen
- Anpassung Struktur der Anlagenklassen
  - ▶ gemäss Vorgaben Bundesamt für Verkehr (BAV)
  - ▶ Abbildung der Anlagenklassenstruktur in den Projektvorlagen







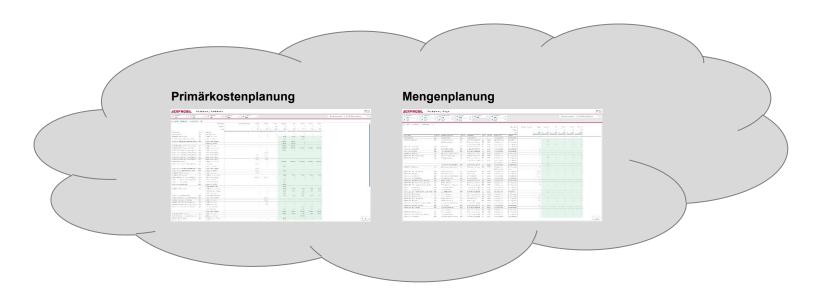
#### Projekt SAC

- Primärkostenplanung
  - ▶ Kostenstellen, Innenaufträge, PSP-Elemente
- Interne Leistungsverrechnung (Mengenplanung)
  - ▶ Sender: Kostenstelle
  - ▶ Empfänger: Kostenstelle, Innenauftrag, PSP-Element
- Personalkostenplanung
  - ▶ FTE-Planung nach Kostenstellen (inkl. Vakanzen)
  - Personalkostenentwicklung

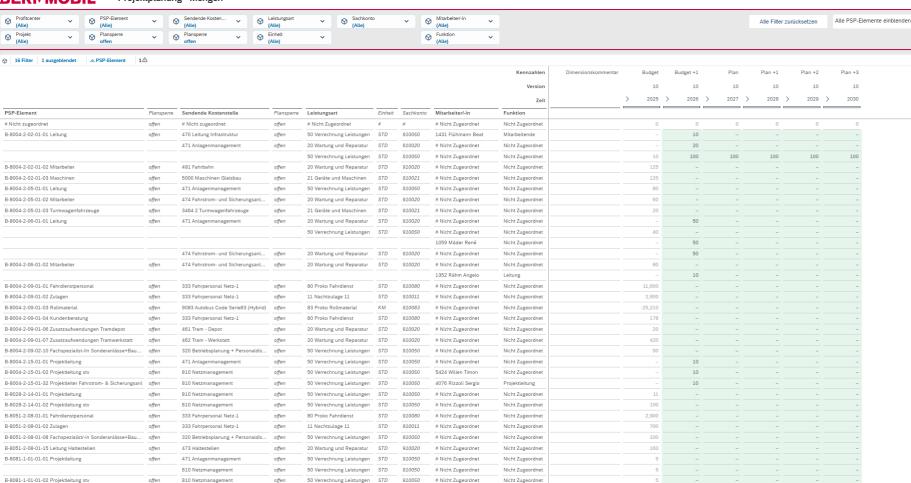




## Projektplanung in der SAC



	~	PSP-Element   (Alle)  ✓		Sachkonto (Alle)	~								
	t 1A												
		Kennzahlen	Dime	nsionskommentar	Budget	Forecast	Offerte	Budget +1	Plan	Plan +1	Plan +2	Plan +3	
		Version			10	3	110	10	10	10	10	10	
		Zeit			> 2025	> 2025	> 2026	> 2026	> 2027	> 2028	> 2029	> 2030	
PSP-Element	Plansperre	Sachkonto											
# Nicht zugeordnet	offen	# Nicht Zugeordnet			0	0	0	0	0	0	0	0	
B-0003-G-01 Grobplanung ER	offen	318000 DL & Honorare						50,000	50,000	50,000	-	-	
B-0003-G-02 Grobplanung Investition bedingt	offen	318000 DL & Honorare						100,000	100,000	100,000		_	
B-0003-G-03 Grobplanung Investition eigenfinanz	offen	314000 DL baul. Unterhalt						500,000	500,000	0	_	_	
		318000 DL & Honorare						500,000	500,000	0		_	
B-0003-G-04 Grobplanung Investition afp/Anschu	offen	318000 DL & Honorare						500,000	500,000	0	_	_	
B-8004-2-01-02-02 Leistungen edilon)(sedra	offen	314000 DL baul. Unterhalt						400,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	
B-8004-2-01-03 Transporte, Entwässerung, ext. Sc	offen	318000 DL & Honorare						275,000				_	
B-8004-2-01-08 KoHA NebenU: aktivierung Eigenl		438000 Investition Eigenlei				-106,539		_	_			_	
B-8004-2-02-08 KoHA NebenU: aktivierung Eigenl	offen	438000 Investition Eigenlei			-16,181	-29,431		_				_	
B-8004-2-05-07 KoHa: aktivierung Eigenleistung	offen	438000 Investition Eigenlei			-18,023	-17,264		_				_	
B-8004-2-06-06 KoHa: aktivierung Eigenleistung	offen	438000 Investition Eigenlei			-14,052	-18,118		_					
B-8004-2-07-01 Baumeister	offen	314000 DL baul. Unterhalt						2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	
B-8004-2-09-01-05 Miete UFD Depot Eigerplatz (	offen	316005 Miete			250,000							_	
		318000 DL & Honorare						20,000				_	
B-8004-2-09-01-08 Bewachung Rollmaterial im Fr	offen	314000 DL baul. Unterhalt			67,000							_	
B-8004-2-09-01-09 Tramüberführung (Tramlink)	offen	318000 DL & Honorare			114,000			20,000					
B-8004-2-09-02-01 Agenturhonorar	offen	318000 DL & Honorare			1,000			_					
B-8004-2-09-02-02 Drucksachen	offen	310007 Büromat und Drucksac						20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	
B-8004-2-09-03 Finanzen Investitionsbeiträge Ka	offen	451011 Investitionsbeitrag			-994,152	-762,033		_					
B-8004-2-11-01 Honorar Gesamtleitung / Ingenie	offen	318000 DL & Honorare						100,000				_	
B-8004-2-12-01 Versicherungen	offen	318701 Abgaben, Steuern						20,000				_	
B-8004-2-13-01 Agenturhonorar	offen	318000 DL & Honorare						100,000	_			_	
		318701 Abgaben, Steuern						20,000					
B-8004-2-13-02 Drucksachen	offen	310007 Büromat und Drucksac						20,000	10,000	10,000	10,000	10,000	
		317000 Spesenentschädigung						10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	
		318000 DL & Honorare						50,000		20,000		_	
B-8004-2-15-02-01 Fremdleistungen	offen	317000 Spesenentschädigung						5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	
B-8005-2-06 Depot Bo 2 ET: Baukosten Fremdleis	offen	314000 DL baul. Unterhalt				600,000		_				_	
B-8005-2-10 Depot Bo 2 ET: Allg. Kosten	offen	318000 DL & Honorare				300,000		_					
B-8005-2-14 Depot Bo 2 ET: Projektbegleitung	offen	318000 DL & Honorare				12,000		_					
B-8011-1-01 Kleinwabern Tramverlängerung: Vors	offen	318000 DL & Honorare				5,000							
B-8013-2-01-02-01 Schienen und Gleiszubehör	offen	312012 Elekt.Gas, Wasser								20,000	20,000		
		313011 Fremdmaterial						5,000	10,000	30,000	10,000	10,000	
		314000 DL baul. Unterhalt						100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	
B-8013-2-08-02-01 Agenturhonorar	offen	318000 DL & Honorare						10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	
B-8013-2-08-03 Finanzen Investitionsbeiträge Ka	offen	451011 Investitionsbeitrag								-100,000		_	
B-8013-2-12-02 Drucksachen	offen	310007 Büromat und Drucksac						20,000				_	



B-8081-1-01-01-07 Teilprojektleitung stv. Fahrbahn

B-8081-1-01-01-26 Controlling

offen

offen

471 Anlagenmanagement

200 Leitung Finanzen & Controlling

offen

offen

50 Verrechnung Leistungen

50 Verrechnung Leistungen

STD

910050

910050

# Nicht Zugeordnet

# Nicht Zugeordnet

Nicht Zugeordnet

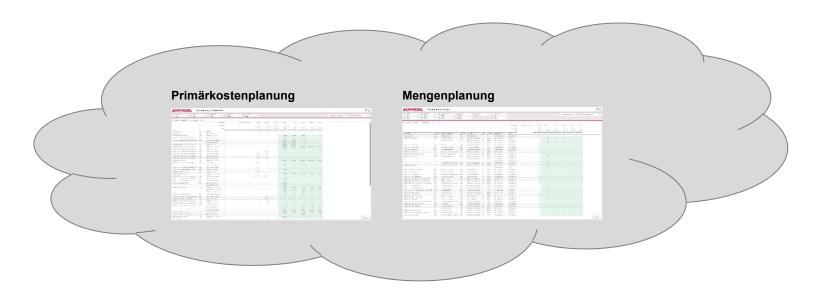
Nicht Zugeordnet

10





## Projektplanung in der SAC

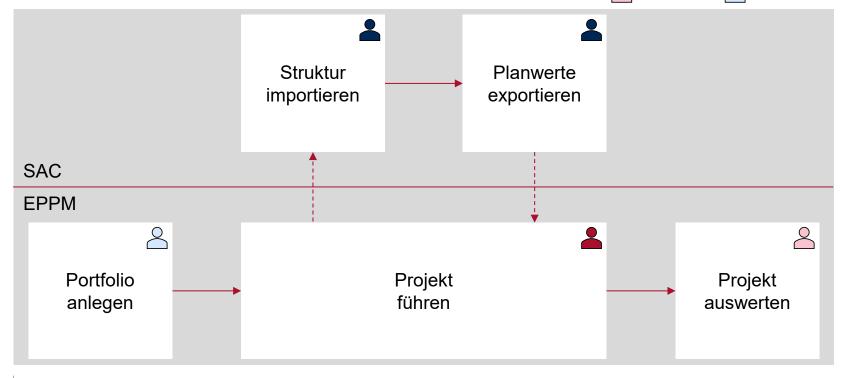


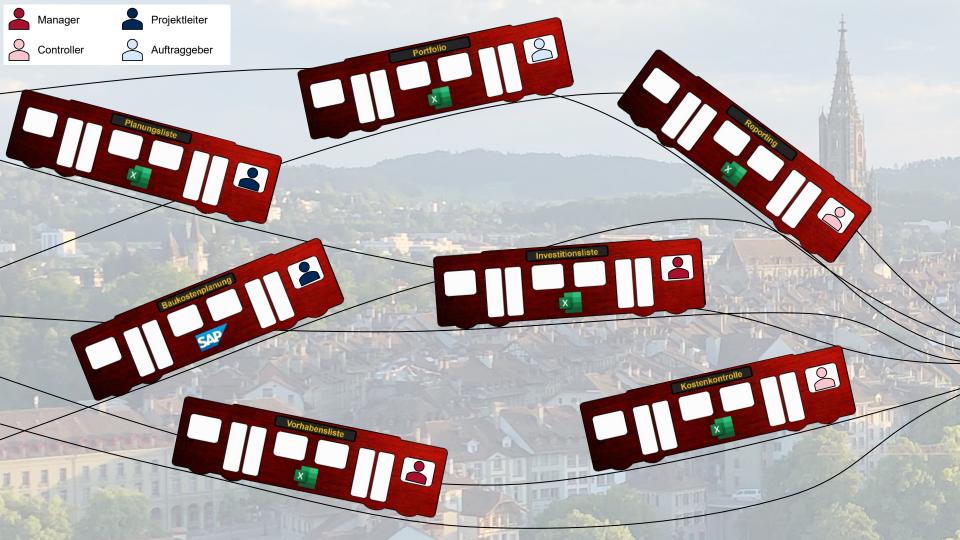




# Zusammenspiel EPPM und SAC

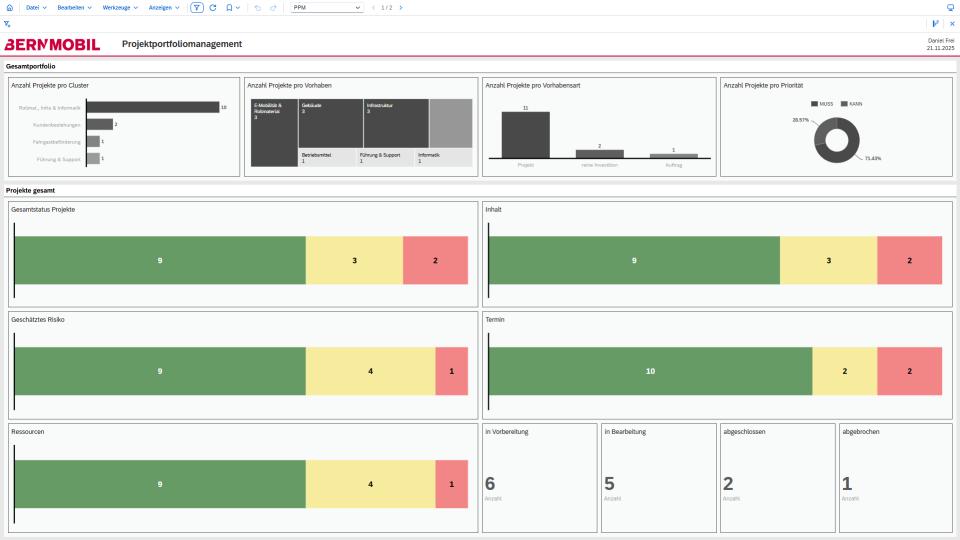














Planende

31.12.2027

31.12.2030

30.06.2026

Status

in Bearbeitung

in Vorbereitung

in Bearbeitung

Gesamtstatus

gelb

grün

grün

Geschätztes Risiko

gelb

grün

grün

Ressourcen

gelb

gelb

grün

Kennzahlen

Termin

gelb

grün

grün

Inhalt

rot

grün

grün

Version

Actual

128,000.00

Plan

10

550,000.00

45,000.00

Plan - Ist

422,000.00

2,780,000.00

30,000.00

TEST\_REP\_001 in CHF ⊗

B-8001 Erneuerungsprojekt 1

B-8002 Ausbauprojekt 1

B-8003 Kundenprojekt 1

Cluster

Rollmat., Infra & Informatik

Rollmat., Infra & Informatik

Kundenbeziehungen

Vorhabensliste

Infrastruktur

E-Mobilität & Rollmaterial

Kundenbeziehung & Fahrgastbeförderung

Art des Vorhabens

Projekt

Projekt

Projekt

Priorität

MUSS

MUSS

KANN

Planstart

01.01.2025

01.01.2026

01.07.2025

Projekt

B-8004 Internes Projekt	Führung & Support	Führung & Support	Projekt	KANN	01.08.2025	31.12.2025	abgebrochen	rot	grün	grün	grün	rot	1,000.00	10,000.00	9,000.00
B-8005 Auftrag	Rollmat., Infra & Informatik	Betriebsmittel	Auftrag	MUSS	01.01.2025	31.03.2025	abgeschlossen	grün	grün	grün	grün	grün	4,800.00	5,000.00	200.00
B-8006 Investition 1	Rollmat., Infra & Informatik	Gebäude	reine Investition	MUSS	01.01.2026	31.10.2025	in Vorbereitung	gelb	gelb	gelb	gelb	grün	2,300.00	50,000.00	47,700.00
B-8007 Informatikprojekt	Rollmat., Infra & Informatik	Informatik	Projekt	MUSS	01.04.2026	31.12.2027	in Vorbereitung	grün	grün	gelb	grün	grün	0.00	18,000.00	18,000.00
B-8008 Weiterentwicklungsprojekt	Fahrgastbeförderung	E-Mobilität & Rollmaterial	Projekt	KANN	01.01.2024	31.12.2025	in Bearbeitung	grün	gelb	grün	grün	grün	88,000.00	100,000.00	12,000.00
B-8009 Renovationsprojekt	Rollmat., Infra & Informatik	Infrastruktur	Projekt	MUSS	01.07.2025	31.12.2027	in Bearbeitung	grün	grün	grün	grün	grün	15,000.00	300,000.00	285,000.00
B-8010 Umbauprojekt	Rollmat., Infra & Informatik	Gebäude	Projekt	MUSS	01.01.2024	31.12.2024	abgeschlossen	grün	grün	grün	gelb	grün	68,000.00	75,000.00	7,000.00
B-8011 Erneuerungsprojekt 2	Rollmat., Infra & Informatik	E-Mobilität & Rollmaterial	Projekt	MUSS	01.10.2025	30.09.2026	in Vorbereitung	rot	rot	rot	rot	rot	320,000.00	600,000.00	280,000.00
B-8012 Ausbauprojekt 2	Rollmat., Infra & Informatik	Infrastruktur	Projekt	KANN	01.12.2025	31.08.2027	in Vorbereitung	gelb	gelb	grün	gelb	gelb	2,000.00	63,000.00	61,000.00
B-8013 Kundenprojekt 2	Kundenbeziehungen	Kundenbeziehung & Fahrgastbeförderung	Projekt	MUSS	01.05.2026	31.07.2026	in Vorbereitung	grün	grün	grün	grün	grün	0.00	17,000.00	17,000.00
B-8014 Investition 2	Rollmat., Infra & Informatik	Gebäude	reine Investition	MUSS	01.01.2025	31.12.2026	in Bearbeitung	grün	grün	grün	grün	grün	22,000.00	46,000.00	24,000.00





Jean-Pierre Christinat Leiter Controlling BERNMOBIL



Sofie Carellis Leiterin Business Unit Facility & Project Management NOVO Business Consultants AG



Daniel Frei Consultant Business Intelligence NOVO Business Consultants AG



NOVO Business Consultants AG

Bern, Gutenbergstrasse 50

Zürich, Hofwiesenstrasse 349

www.novo-bc.ch

