



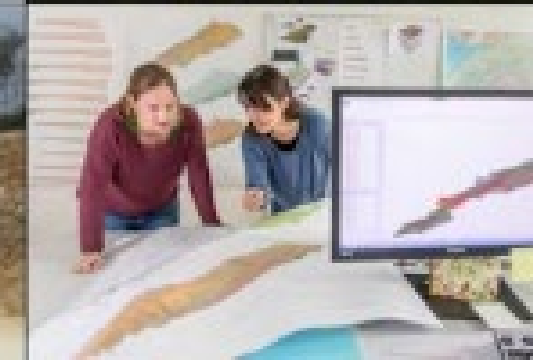
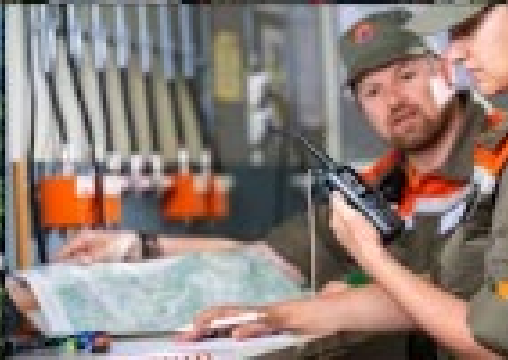
Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Schweizer Armee
Verteidigung / armasuisse



SAP S/4HANA Greenfield Einführung bei der Armee und dem Bundesamt für Rüstung, armasuisse – eine Erfolgsgeschichte

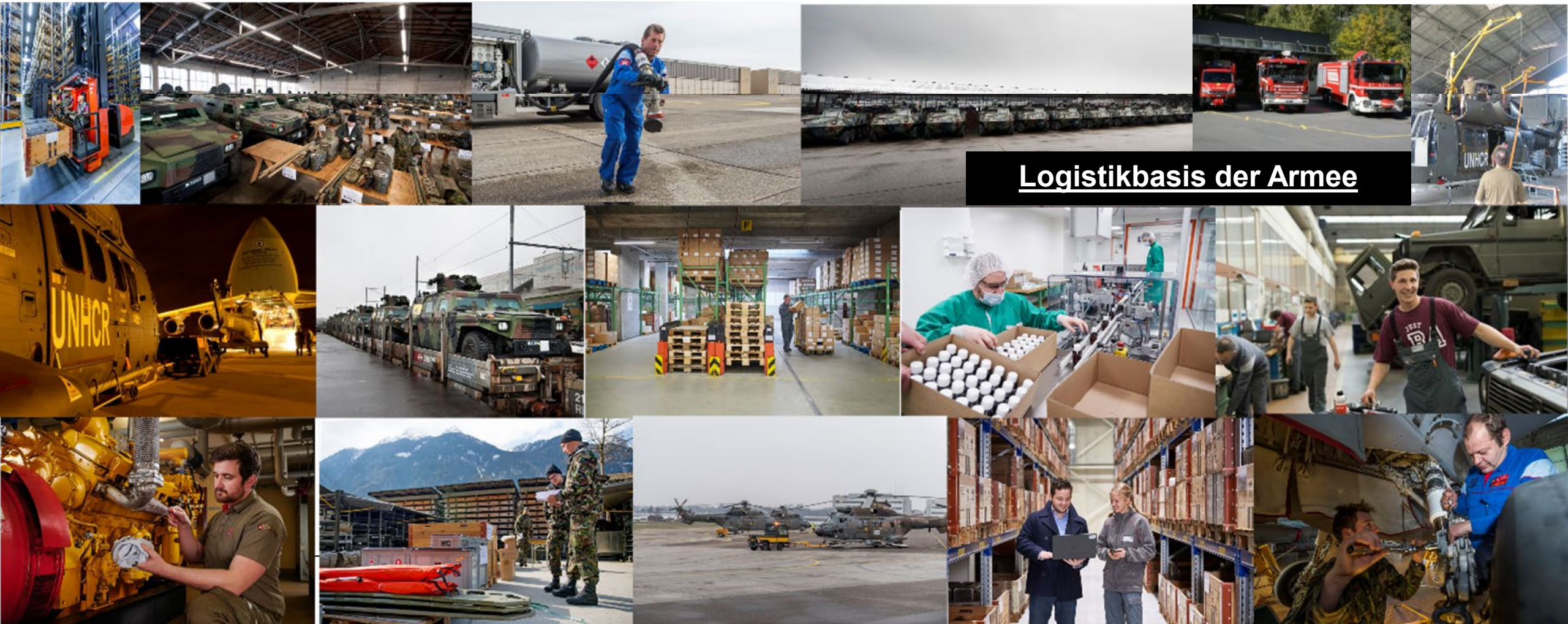
Norbert Schwaller, VBS – Armeestab – Finanzen Verteidigung, Programmleiter ERPSYSVAR
André Moergeli, NOVO, Programmleiter ERPSYSVAR (Extern)





Ausgangslage

Der Kunde ...vom Kampfstiefel bis zum Kampfjet...





Leistungsprofil der Armee - Herausforderungen

Die Schweizer Armee arbeitet 24/7 mit ERP Systemen

Immobilienmanagement



Logistik



Systemmanagement



Beschaffung



Flugbetrieb



Finanzmanagement



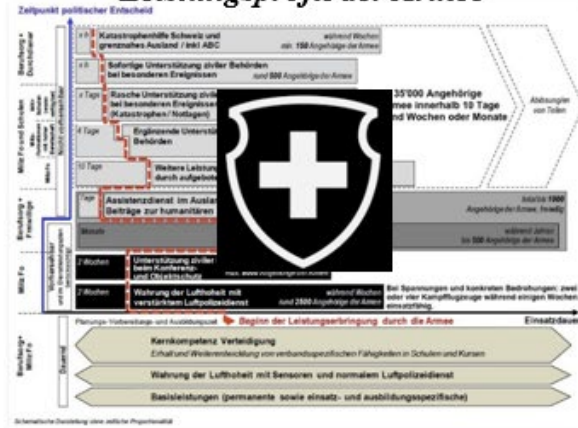
Planung & Controlling



ERP Systeme V/ar in allen Lagen



Leistungsprofil der Armee



Medizinische Versorgung



Datenmanagement



Personal & Org. Management



Umsysteme und Anbindung Dritter

- Neuaufbau SAP
- Computer validierte Systemumgebung
- Standardisierung - 10'500 Anwendende
- Sicherheit und Datenschutz
- Mehrere Industrien und Branchen
- Programmlaufzeit

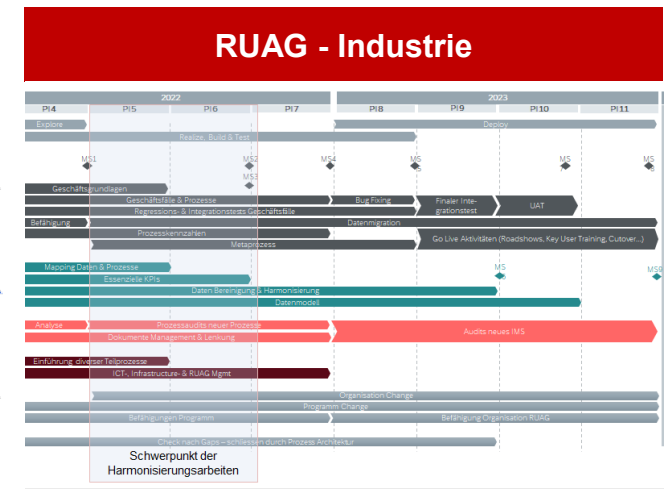
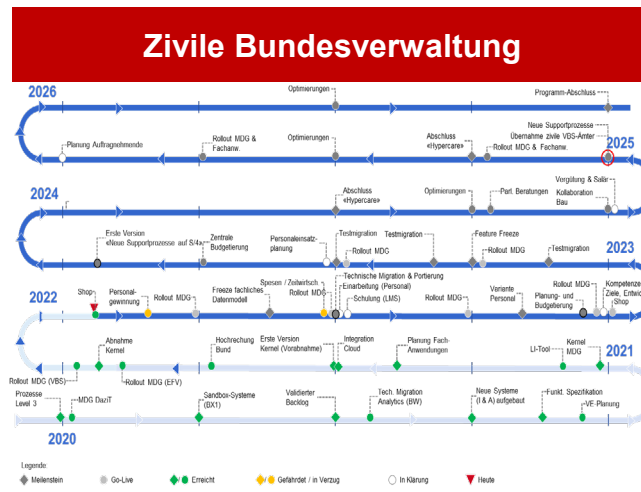
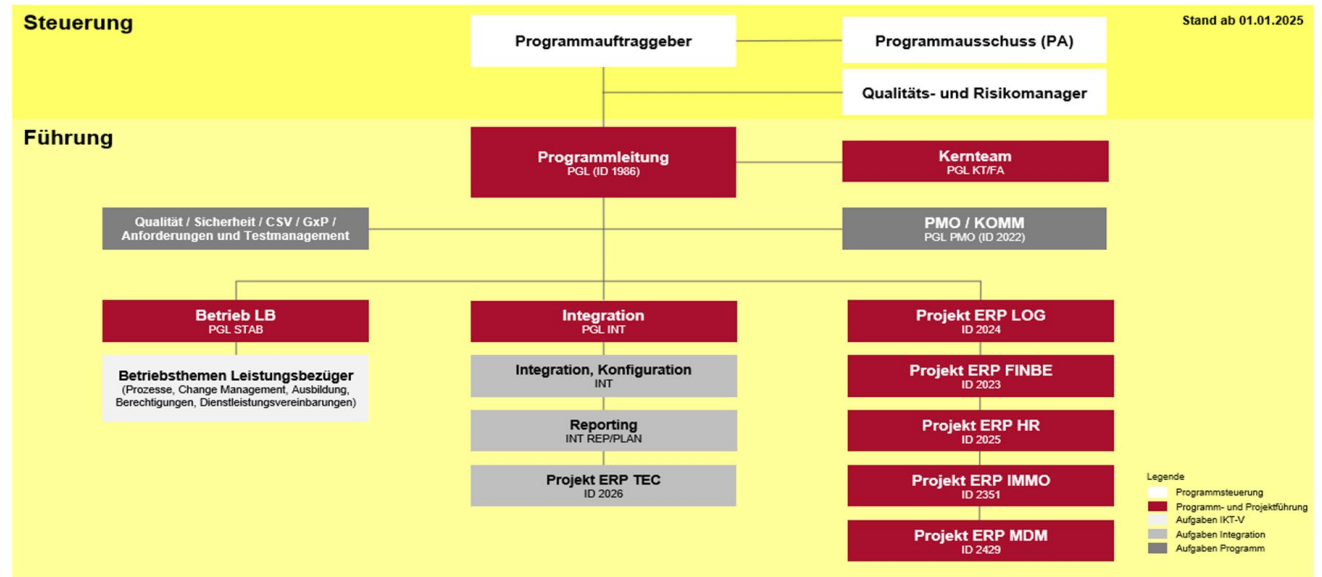
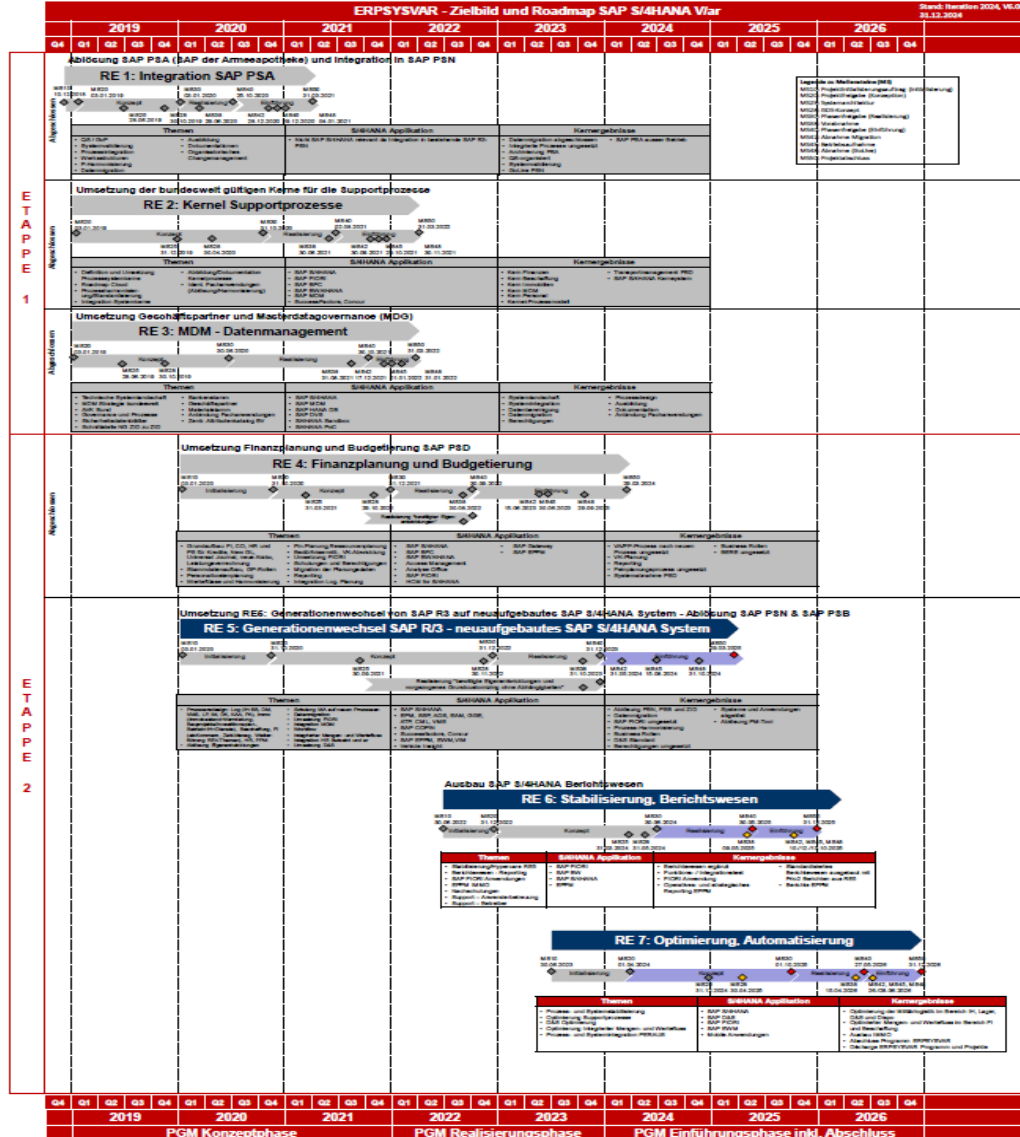


Zielsetzungen des Programms ERPSYSVAR

- ▀ Generationenwechsel SAP S/4HANA per 06.01.2025 – Neuaufbau Greenfield
- ▀ Konsolidierung der SAP-Systeme V/ar
- ▀ Standardisierung und Ablösung von Eigenentwicklungen
- ▀ Digitalisierung der Geschäftsprozesse
- ▀ Modernisierte Benutzeroberfläche – Fiori First Strategie



Programm - Organisation und Planungsgrundlagen





Vorgehen – Etappen und Realisierungseinheiten (RE)

Etappe 1

- ▶ Programmstart ERPSYSVAR 01.05.2018
- ▶ RE1: Integration SAP Armeeapotheke 31.03.2021
- ▶ RE2: Gemeinsame Kernel SUPERB 31.03.2022
- ▶ RE3: Einführung MDM 31.03.2022
- ▶ RE4: Finanzplanung und Budgetierung 29.03.2024

Etappe 2

- ▶ RE5: Generationenwechsel SAP S/4HANA 29.03.2025
Konsolidierung SAP Systeme V/ar
- ▶ RE6: Stabilisierung und Berichtswesen 31.12.2025
- ▶ RE7: Optimierung & Automatisierung 30.09.2026
- ▶ Programmabschluss ERPSYSVAR 31.12.2026

HERMES VBS - agil





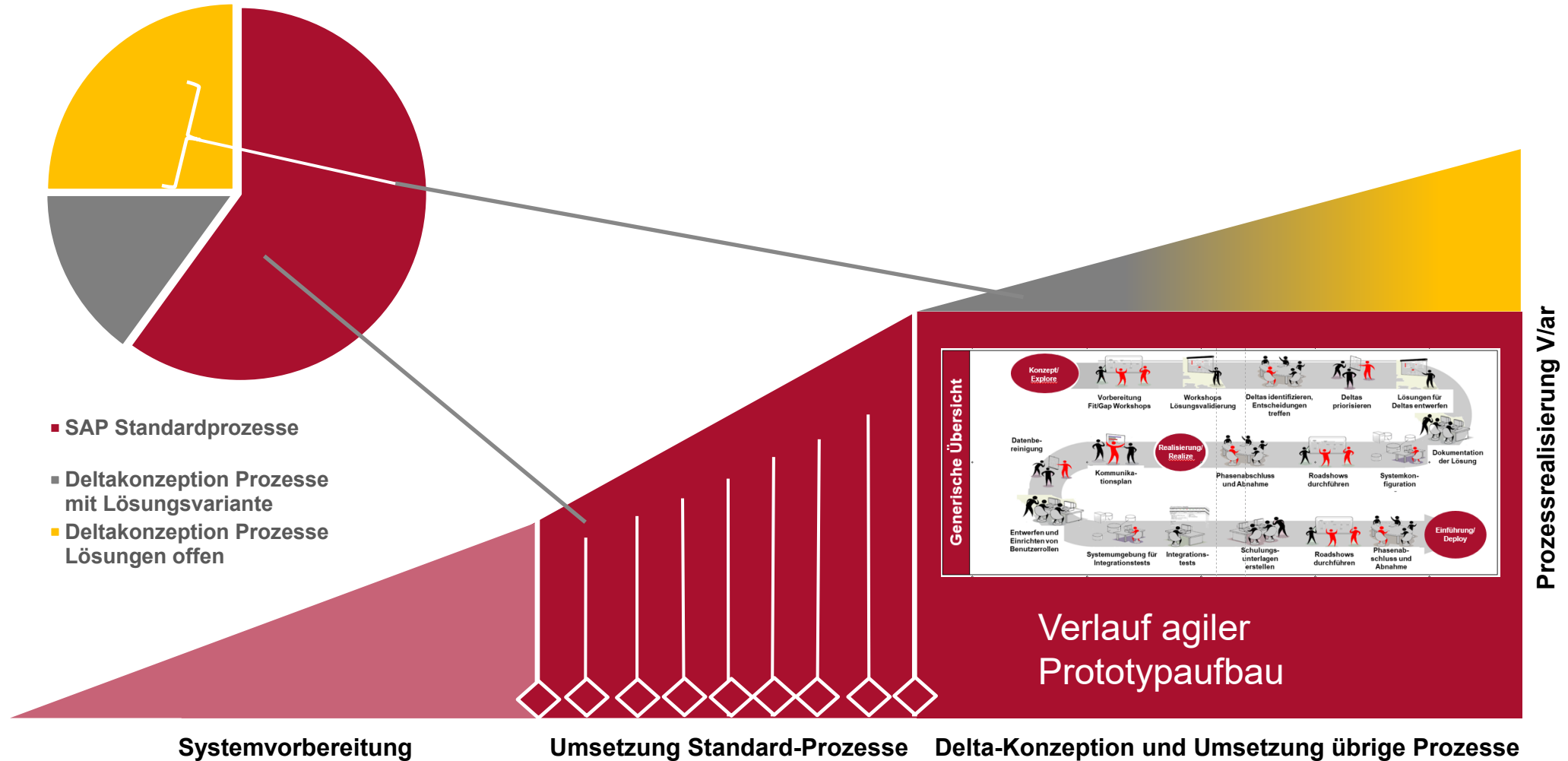
Umsetzung Cutover - Einführung RE5





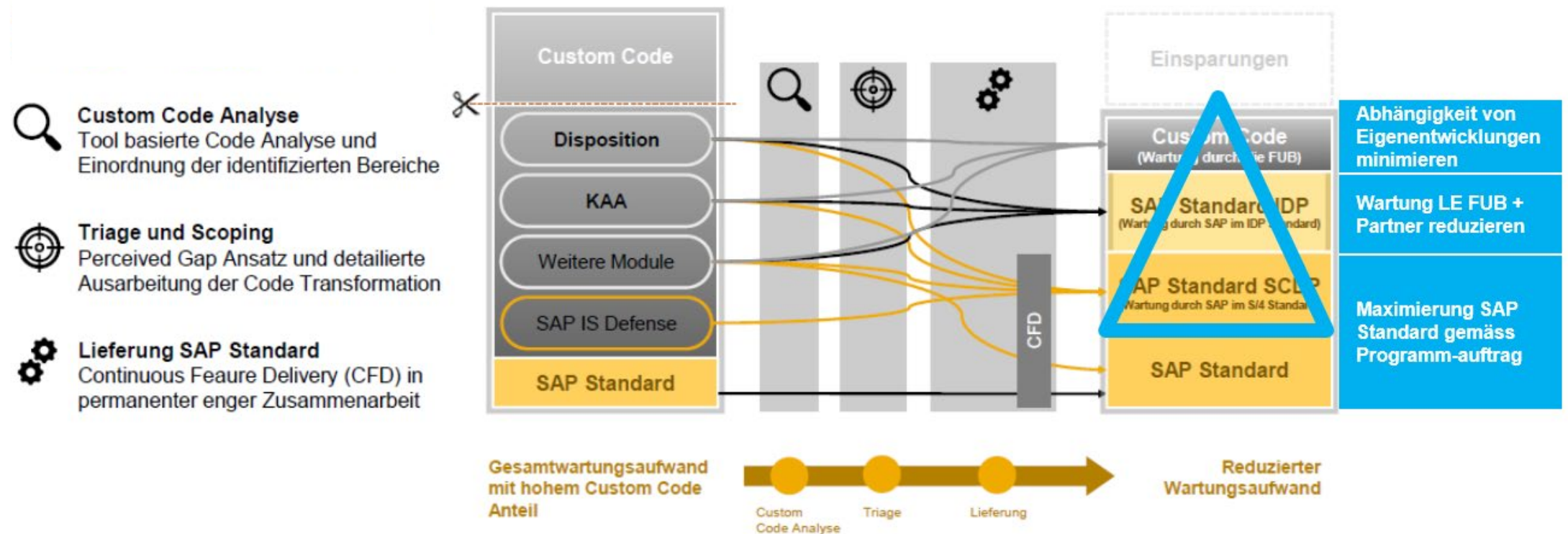
Erfolgsfaktor – am Beispiel agiles Prototyping

Einschätzung Prozessverteilung – Phase Konzept



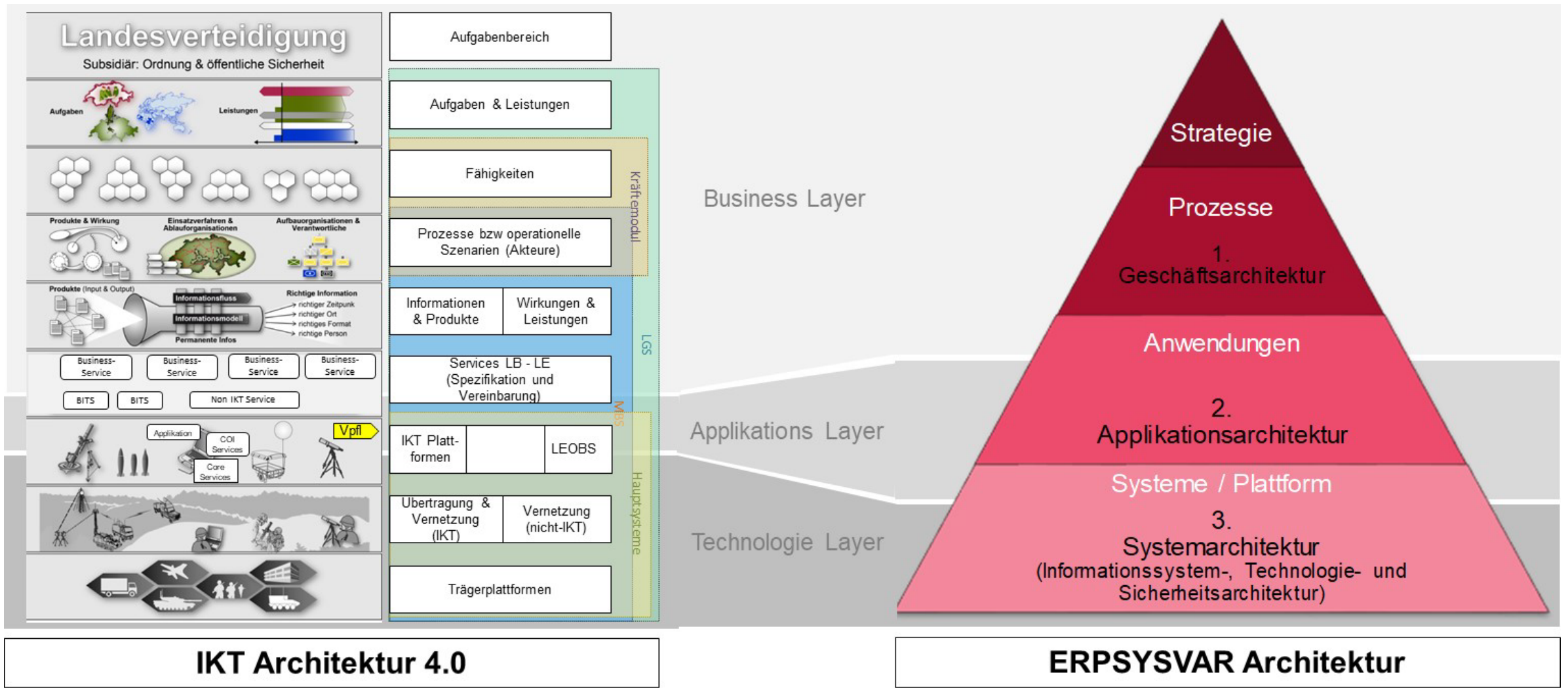
Erfolgsfaktor – Standardisierung

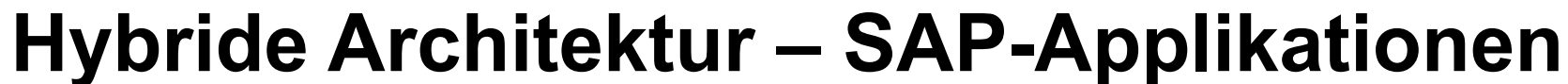
- Standardisierung und Ablösung von Eigenentwicklungen
- Continuous Feature Delivery (SAP CFD)
- Businessszenarien Versorgung und Materialsteuerung – Rückführung in den Standard





Architektur - Layer





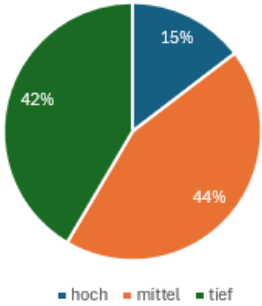
und Schnittstellen

Es hat eine Vielzahl von Unsystemen wie beispielsweise das System Person der Bundes Personalverwaltung (das Personalmanagement), welches das ERP System der Bundes eine etliche Schnittstellen zu anderen Systemen wie beispielsweise der HR Connector, welches das System IFCM schreibt, die Person Schnittstelle welche Zulassungsbescheid oder die PA/HR Personalstellen aus dem ERP System des Bundes IFCM empfängt.



Datenmigration

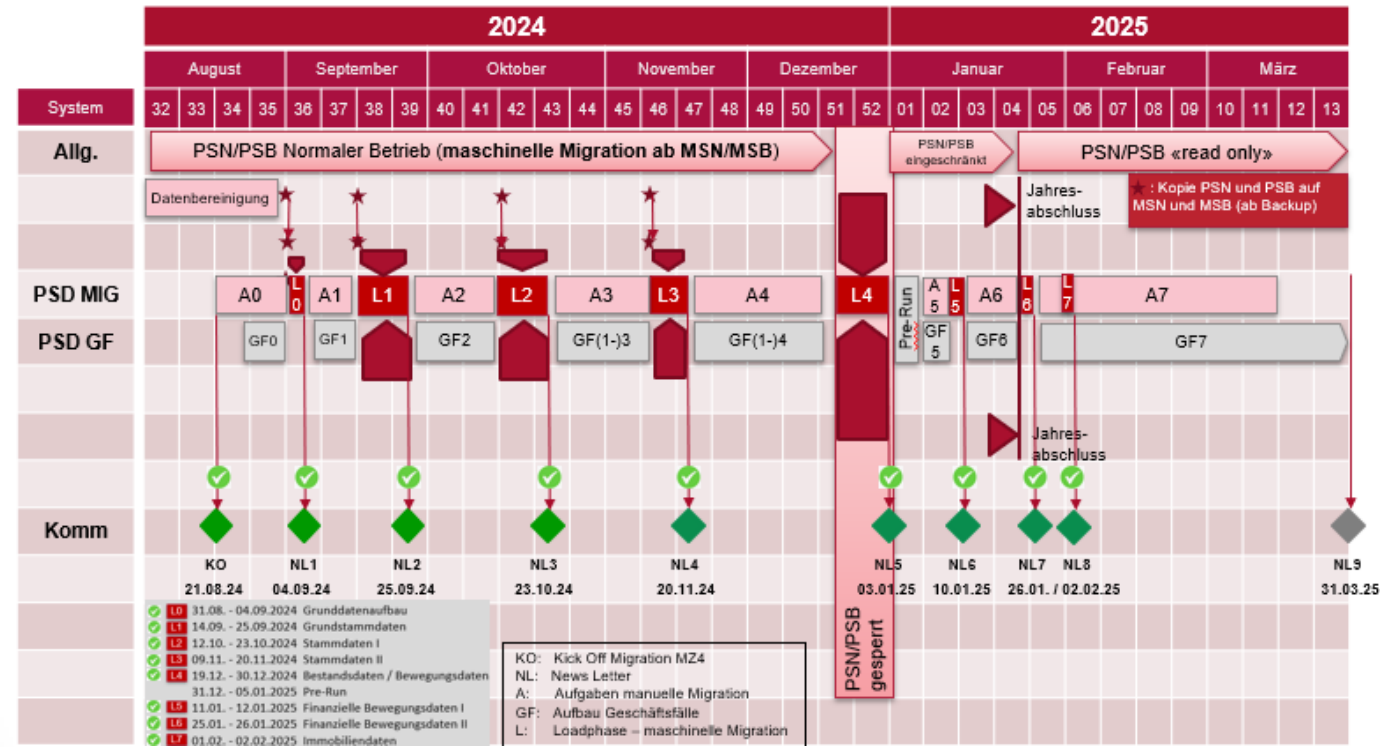
Komplexität



Umfang

- 171 Datenobjekte
- 11.1 → 4.1 Milliarden Daten
- 4 Migrationszyklen
- Verwaltung im Jira ~3'300 Vorgänge

- L0** 31.08.-04.09.2024 Grunddatenaufbau als Vorbereitung für Migration mit Fokus allg. Geschäftspartner
- L1** 14.09.-25.09.2024 Grundstammdaten (Geschäftspartner, Materialstamm, Strukturelemente, Flexibles Materialplanungsobjekt)
- L2** 12.10.-23.10.2024 Stammdaten I
- L3** 09.11.-20.11.2024 Stammdaten II
- L4** 19.12.-30.12.2024 Bestandsdaten / Bewegungsdaten
- L5** 11.01.-12.01.2025 Finanzielle Bewegungsdaten I
- L6** 25.01.-26.01.2025 Finanzielle Bewegungsdaten II
- L7** 01.02.-02.02.2025 Immobiliendaten



Monbijoustrasse 91, Bern

Selbstsorge

ERP MDM

Migration M24 – L4

Rezeptionsmöglichkeiten

Monbijoustrasse 91, Bern

CONTACT

Pizza-Kuriere

Projekt

Vorname

Gruppe

TP/TP's / Tätigkeiten

2.001

2.002

2.003

2.004

2.005

2.006

2.007

2.008

2.009

2.010

2.011

2.012

2.013

2.014

2.015

2.016

2.017

2.018

2.019

2.020

2.021

2.022

2.023

2.024

2.025

2.026

2.027

2.028

2.029

2.030

2.031

2.032

2.033

2.034

2.035

2.036

2.037

2.038

2.039

2.040

2.041

2.042

2.043

2.044

2.045

2.046

2.047

2.048

2.049

2.050

2.051

2.052

2.053

2.054

2.055

2.056

2.057

2.058

2.059

2.060

2.061

2.062

2.063

2.064

2.065

2.066

2.067

2.068

2.069

2.070

2.071

2.072

2.073

2.074

2.075

2.076

2.077

2.078

2.079

2.080

2.081

2.082

2.083

2.084

2.085

2.086

2.087

2.088

2.089

2.090

2.091

2.092

2.093

2.094

2.095

2.096

2.097

2.098

2.099

2.100

2.101

2.102

2.103

2.104

2.105

2.106

2.107

2.108

2.109

2.110

2.111

2.112

2.113

2.114

2.115

2.116

2.117

2.118

2.119

2.120

2.121

2.122

2.123

2.124

2.125

2.126

2.127

2.128

2.129

2.130

2.131

2.132

2.133

2.134

2.135

2.136

2.137

2.138

2.139

2.140

2.141

2.142

2.143

2.144

2.145

2.146

2.147

2.148

2.149

2.150

2.151

2.152

2.153

2.154

2.155

2.156

2.157

2.158

2.159

2.160

2.161

2.162

2.163

2.164

2.165

2.166

2.167

2.168

2.169

2.170

2.171

2.172

2.173

2.174

2.175

2.176

2.177

2.178

2.179

2.180

2.181

2.182

2.183

2.184

2.185

2.186

2.187

2.188

2.189

2.190

2.191

2.192

2.193

2.194

2.195

2.196

2.197

2.198

2.199

2.200

2.201

2.202

2.203

2.204

2.205

2.206

2.207

2.208

2.209

2.210

2.211

2.212

2.213

2.214

2.215

2.216

2.217

2.218

2.219

2.220

2.221

2.222

2.223

2.224

2.225

2.226

2.227

2.228

2.229

2.230

2.231

2.232

2.233

2.234

2.235

2.236

2.237

2.238

2.239

2.240

2.241

2.242

2.243

2.244

2.245

2.246

2.247

2.248

2.249

2.250

2.251

2.252

2.253

2.254

2.255

2.256

2.257

2.258

2.259

2.260

2.261

2.262

2.263

2.264

2.265

2.266

2.267

2.268

2.269

2.270

2.271

2.272

2.273

2.274

2.275

2.276

2.277

2.278

2.279

2.280

2.281

2.282

2.283

2.284

2.285

2.286

2.287

2.288

2.289

2.290

2.291

2.292

2.293

2.294

2.295

2.296

2.297

2.298

2.299

2.300

2.301

2.302

2.303

2.304

2.305

2.306

2.307

2.308

2.309

2.310

2.311

2.312

2.313

2.314

2.315

2.316

2.317

2.318

2.319

2.320

2.321

2.322

2.323

2.324

2.325

2.326

2.327

2.328

2.329

2.330

2.331

2.332

2.333

2.334

2.335

2.336

2.337

2.338

2.339

2.340

2.341

2.342

2.343

2.344

2.345

2.346

2.347

2.348

2.349

2.350

2.351

2.352

2.353

2.354

2.355

2.356

2.357

2.358

2.359

2.360

2.361

2.362

2.363

2.364

2.365

2.366

2.367

2.368

2.369

2.370

2.371

2.372

2.373

2.374

2.375

2.376

2.377

2.378

2.379

2.380

2.381

2.382

2.383

2.384

2.385

2.386

2.387

2.388

2.389

2.390

2.391

2.392

2.393

2.394

2.395

2.396

2.397

2.398

2.399

2.400

2.401

2.402

2.403

2.404

2.405

2.406

2.407

2.408

2.409

2.410

2.411

2.412

2.413

2.414

2.415

2.416

2.417

2.418

2.419

2.420

2.421

2.422

2.423

2.424

2.425

2.426

2.427

2.428

2.429

2.430

2.431

2.432

2.433

2.434

2.435

2.436

2.437

2.438

2.439

2.440

2.441

2.442

2.443

2.444

2.445

2.446

2.447

2.448

2.449

2.450

2.451

2.452

2.453

2.454

2.455

2.456

2.457

2.458

2.459

2.460

2.461

2.462

2.463

2.464

2.465

2.466

2.467

2.468

2.469

2.470

2.471

2.472

2.473

2.474

2.475

2.476

2.477

2.478

2.479

2.480

2.481

2.482

2.483

2.484

2.485

2.486

2.487

2.488

2.489

2.490

2.491

2.492

2.493

2.494

2.495

2.496

2.497

2.498

2.499

2.500

2.501

2.502

2.503

2.504

2.505

2.506

2.507

2.508

2.509

2.510

2.511

2.512

2.513

2.514

2.515

2.516

2.517

2.518

2.519

2.520

2.521

2.522

2.523

2.524

2.525

2.526

2.527

2.528

2.529

2.530

2.531

2.532

2.533

2.534

2.535

2.536

2.537

2.538

2.539

2.540

2.541

2.542

2.543

2.544

2.545

2.546

2.547

2.548

2.549

2.550

2.551

2.552

2.553

2.554

2.555

2.556

2.557

2.558

2.559

2.560

2.561

2.562

2.563

2.564

2.565

2.566

2.567

2.568

2.569

2.570

2.571

2.572

2.573

2.574

2.575

2.576

2.577

2.578

2.579

2.580

2.581

2.582

2.583

2.584

2.585

2.586

2.587

2.588

2.589

2.590

2.591

2.592

2.593

2.594

2.595

2.596

2.597

2.598

2.599

2.600

2.601

2.602

2.603

2.604

2.605

2.606

2.607

2.608

2.609

2.610

2.611

2.612

2.613

2.614

2.615

2.616

2.617

2.618

2.619

2.620

2.621

2.622

2.623

2.624

2.625

2.626

2.627

2.628

2.629

2.630

2.631

2.632

2.633

2.634

2.635

2.636

2.637

2.638

2.639

2.640

2.641

2.642

2.643

2.644

2.645

2.646

2.647

2.648

2.649

2.650

2.651

2.652

2.653

2.654

2.655

2.656

2.657

2.658

2.659

2.660

2.661

2.662

2.663

2.664

2.665

2.666

2.667

2.668

2.669

2.670

2.671

2.672

2.673

2.674

2.675

2.676

2.677

2.678

2.679

2.680

2.681

2.682

2.683

2.684

2.685

2.686

2.687

2.688

2.689

2.690

2.691

2.692

2.693

2.694

2.695

2.696

2.697

2.698

2.699

2.700

2.701

2.702

2.703

2.704

2.705

2.706

2.707

2.708

2.709

2.710

2.711

2.712

2.713

2.714

2.715

2.716

2.717

2.718

2.719

2.720

2.721

2.722

2.723

2.724

2.725

2.726

2.727

2.728

2.729

2.730

<



Veränderungsmanagement & Ausbildung

- Organisatorisches Change Management
- SAP Enable Now (SEN)
- SAP-Ausbildung
 - 207 Kurstitel
 - 2'201 Kurse
- Schweizweite Schulungen
 - 3 Sprachen

ERPSYSVAR	Anzahl
Kurstitel:	207
Kurse:	2'201

ERP LOG	Anzahl
Kurstitel:	76
Kurse:	733

ERP FINBE	Anzahl
Kurstitel:	38
Kurse:	443

ERP MDM	Anzahl
Kurstitel:	8
Kurse:	35

ERP IMMO	Anzahl
Kurstitel:	79
Kurse:	910

ERP HR	Anzahl
Kurstitel:	6
Kurse:	80





Erfolgsfaktoren - Learnings

Die wichtigsten Lektionen, die wir gelernt haben

- ▶ Umsetzungsverantwortung beim Business Owner
- ▶ Veränderungsmanagement über die Projektlaufzeit
- ▶ Performancetests vor dem Go-live und Performance in der Praxis



Erfolgsfaktoren - massgeblich

Schlüsselfaktoren für den Erfolg des Programms ERPSYSVAR

- ▶ Teamspirit, Kompetenz, Erfahrung und partnerschaftliche Zusammenarbeit
- ▶ Klarer Zeitplan und feste Hauptmeilensteine
- ▶ Hohes Commitment und persönliches Engagement der Schlüsselpersonen
- ▶ Prototyping und Best Practices Ansätze
- ▶ Schweizweite Roadshows in allen Logistikcentren
- ▶ Erfahrene externe Berater/-innen und Lieferanten



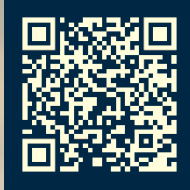
SAP Quality Award 2025

- Kategorie «Business Transformation / Hybrid»
- Der Dank richtet sich an alle Mitarbeitenden und an die Lieferanten NOVO Business Consultants AG, BearingPoint AG, SAP, Agilita AG und NTT Data, welche uns tatkräftig unterstützt haben.





Norbert Schwaller
Programmleiter ERPSYSVAR
VBS – Armeestab – Finanzen Verteidigung



André Moergeli
Programmleiter ERPSYSVAR (Extern)
NOVO Business Consultants AG



NOVO Business Consultants AG

Bern, Gutenbergstrasse 50

Zürich, Hofwiesenstrasse 349

www.novo-bc.ch